

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Алтайский филиал
Центр «Бизнес-школа»

АННОТАЦИЯ

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
повышения квалификации**

**«Повышение управленческих компетенций руководителей и
специалистов субъектов малого и среднего предпринимательства»**

Аннотация программы повышения квалификации
«Повышение управленческих компетенций руководителей и специалистов субъектов
малого и среднего предпринимательства»

1. Направление подготовки

1. Приказ Минобрнауки России от 01.07.2013 № 499 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

2. Профессиональный стандарт: 08.036 «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16 апреля 2018 года N 239н (далее ПС 239н);

3. Профессиональный стандарт: 08.043 «Экономист предприятия», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 года N 161н (далее ПС 161н);

4. Устав федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

5. Приказ ректора РАНХиГС от 13.08.2021 г. № 02-835 «Об утверждении положения о порядке разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ - программ профессиональной переподготовки, программ повышения квалификации».

2. Категория слушателей

К освоению программы допускаются лица, имеющие высшее образование и/или среднее профессиональное образование и прошедшие обучение по программе профессиональной переподготовки «Губернаторская программа подготовки профессиональных кадров для сферы малого и среднего предпринимательства Алтайского края».

Категория слушателей – предприниматели (в т.ч. зарегистрированные как самозанятые), а также специалисты, осуществляющие или планирующие осуществлять свою деятельность в сфере малого и среднего предпринимательства.

3. Форма обучения: очная с отрывом от основной деятельности.

4. Период реализации программы: 13.11.2023 – 16.11.2023 гг.

5. Период актуальности программы: 1 календарный год с даты утверждения на ученом совете Алтайского филиала РАНХиГС.

6. Язык, на котором реализуется программа: русский

7. Основные модули/разделы/дисциплины/темы программы

Номер модуля/раздела/дисциплины/темы и его наименование	Содержание модуля/раздела/дисциплины/темы
Тема 1: Роль проектного управления в формировании и развитии управленческих компетенций	1.1 Содержание и процессы проектной деятельности. 1.2 Управление интеграцией (содержанием) проекта. 1.3 Мобилизация ресурсов проекта. 1.4 Управление командой проекта. 1.5 Управление коммуникациями проекта.
Тема 2: Финансовый анализ организации как основа для принятия управленческих решений	2.1 Методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации инвестиционного проекта. 2.2 Планы финансово-экономического развития организации. 2.3 Принятие управленческих решений на основе финансовой отчетности организации.

Номер модуля/раздела/дисциплины/темы и его наименование	Содержание модуля/раздела/дисциплины/темы
Стажировка (практика) по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	3.1. Организационная структура управления предприятием: знакомство с функциональными подразделениями, особенностями их взаимодействия по вертикали и горизонтали. 3.2. Проектный подход к управлению: разбор кейсов, изучение особенностей реализации на практике. 3.2. Реализация проектов: изучение подходов к генерации идеи проекта, этапов планирования, особенностей финансового обоснования, приемов управления и контроля. 3.3. Маркетинговые аспекты управления: знакомство с принципами маркетингового подхода к управлению на практике. 3.4. Систематизация информации, выявление «узких» мест управления организацией, формирование выводов и предложений по устранению имеющихся недостатков и повышению эффективности управления.

8. Форма контроля успеваемости слушателя

По итогам стажировки (практики) по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности каждый слушатель готовит отчет. Отчет по стажировке (далее «отчет») является основным документом, характеризующим работу обучающегося во время прохождения стажировки.

По итогам обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации проводится итоговый контроль знаний слушателей в форме собеседования по содержанию отчета.

9. Основная литература

- Алиев В. С. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс): учеб. пособие / В.С. Алиев, Д.В. Чистов. — Москва: ИНФРА-М, 2019. — Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: <http://new.znaniium.com>]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-107262-2. - Текст: электронный. - URL: <https://new.znaniium.com/catalog/product/1002364>
- Гребенников П. И. Корпоративные финансы: учебник и практикум для вузов / П. И. Гребенников, Л. С. Тарасевич. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 252 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04226-9. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449676>.
- Лев М. Ю. Ценообразование: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Мировая экономика», «Налоги и налогообложение» / М. Ю. Лев. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 723 с. — ISBN 978-5-238-01463-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/71070.html> .
- Орлова П. И. Бизнес-планирование: учебник для бакалавров / П. И. Орлова; под редакцией М. И. Глухой. — 3-е изд. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2020. — ISBN 978-5-394-03636-1. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/90232.html>.
- Основы риск-менеджмента / Д. Гэлаи, М. Кроуи, В. Б. Минасян, Р. Марк. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 390 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02578-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449729>.
- Поляк Г. Б., Смирнова Е. Е. Налоги и налогообложение: учебник и практикум для вузов / Г. Б. Поляк [и др.]; ответственный редактор Г. Б. Поляк, Е. Е. Смирнова. — 4-е изд. — Москва: Юрайт, 2022. - Текст: электронный. - URL: <https://urait.ru/book/nalogi-i-nalogooblozhenie-469875>.